

NOTA: o calendário poderá ter ajustamentos. Por favor confirme as datas com o calendário definitivo entregue no 1º dia do curso.

Módulo	Docente	Mês	Dia	Dia Semana	Horário
Abertura do programa (1h)	Helena Brissos de Almeida + Paulo Modesto Pardal	março	15	6ª feira	16h - 17h
Incerteza, Planeamento e Controlo (7h)	Paulo Modesto Pardal		16	Sábado	9h30m - 13h
			22	6ª feira	17h - 20h30m
Controlo e Sistemas de Informação: o Papel da Contabilidade de Gestão (10,5h)	Paulo Modesto Pardal		23	Sábado	9h30m - 13h
	29		6ª feira	17h - 20h30m	
Modelo de Análise de Contribuições e Tomada de Decisão (7h)	Helena Brissos de Almeida		30	Sábado	9h30m - 13h
A-B C (Activity-based Costing) e A-B M (Activity based Management) (3,5h)	Paulo Modesto Pardal		5	6ª feira	17h - 20h30m
			6	Sábado	9h30m - 13h
Descentralização, Serviços Partilhados e Preços de Transferência Internos (3,5h)	Helena Brissos de Almeida		12	6ª feira	17h - 20h30m
Controlo de Gestão: Aspetos Comportamentais (7h)	Luís Caeiro		13	Sábado	9h30m - 13h
		3	6ª feira	17h - 20h30m	
Orçamentologia e Controlo Orçamental: Case Study (7h)	Paulo Modesto Pardal	4	Sábado	9h30m - 13h	
	Helena Brissos de Almeida	10	6ª feira	17h - 20h30m	
<b>- Jantar com os participantes -</b>					<b>- a partir das 20h30m -</b>
<b>Avaliação de Performance (Total - 12 horas)</b>					
K.P.I.s na Área de Processos (3h)	Pedro Oliveira	maio	11	Sábado	9h30m - 12h30m
K.P.I.s na Área de Clientes (3h)	Pedro Celeste		17	6ª feira	17h - 20h
K.P.I.s na Área de Recursos Humanos (3h)	Ricardo Costa		18	Sábado	9h30m - 12h30m
K.P.I.s na Área de Finanças e Controlo (3h)	Helena Brissos de Almeida José Tudela Martins		24	6ª feira	17h - 20h
A dimensão estratégica do controlo: O Balanced Scorecard (7h)	Rui Antunes		25	Sábado	9h30m - 13h
			31	6ª feira	17h - 20h30m
Ética e Controlo (3,5h)	João César das Neves	junho	1	Sábado	9h30m - 13h
Performance e Incentivos (5,5h)	Isabel Viegas		6	5ª feira	17h - 20h30m
			7	6ª feira	17h - 19h
The Performance - Oriented Organization (3,5h)	Paulo Modesto Pardal		28	6ª feira	17h - 20h30m
Performance e Controlo de Gestão: Tendências e Perspetivas (2h)	Helena Brissos de Almeida + Paulo Modesto Pardal	julho	5	6ª feira	16h - 18h
<b>Sessão de Encerramento e Entrega de Diplomas</b>		julho	5	6ª feira	<b>a partir das 18h30m</b>

**Duração Total:** 80 horas

**Coordenadores:**

**Paulo Modesto Pardal** - MBA pela UNL, diplomado pela Kellogg School of Management (Northwestern University, Chicago) e Licenciado em Administração e Gestão de Empresas pela CATÓLICA-LISBON, onde é Professor Auxiliar Convidado e leciona nos programas de MBA, Masters of Science, na Licenciatura em Gestão de Empresas e nos programas de Formação de Executivos. Coordena também o Programa "Excelência na Gestão de Empresas de Serviços". Consultor do Banco Mundial Membro dos órgãos sociais de diversas Empresas. É comentador residente na RTP - Rádio e Televisão de Portugal.

**Helena Brissos de Almeida** - Administradora da Universidade Católica, membro do Conselho Superior, do Conselho de Gestão Financeira e Administradora da Fundação da UCP. É Professora Auxiliar Convidada da CATÓLICA-LISBON, onde se licenciou em Administração e Gestão de Empresas, sendo regente de "Contabilidade Financeira I" e "Controlo de Gestão" na Licenciatura. Foi Administradora do Grupo Renascença, Diretora do Controlo Gestão de Sist. Informação da Refrige/Coca-Cola e Diretora da Price Waterhouse.