

**NOTA:** o calendário poderá ter ajustamentos. Por favor confirme as datas com o calendário definitivo entregue no 1º dia do curso.

Módulo	Docente	Mês	Dia	Dia Semana	Horário
Abertura do programa (1h)	Helena Brissos de Almeida + Paulo Modesto Pardal	março	16	6ª feira	16h - 17h
Incerteza, Planeamento e Controlo (7h)	Paulo Modesto Pardal		17	Sábado	17h - 20h30m
			23	6ª feira	9h30m - 13h
Controlo e Sistemas de Informação: o Papel da Contabilidade de Gestão (10,5h)	Helena Brissos de Almeida		24	Sábado	17h - 20h30m
	Paulo Modesto Pardal	24	Sábado	9h30m - 13h	
Modelo de Análise de Contribuições e Tomada de Decisão (7h)	Helena Brissos de Almeida	abril	6	6ª feira	17h - 20h30m
			7	Sábado	9h30m - 13h
13	6ª feira		17h - 20h30m		
14	Sábado		9h30m - 13h		
A-B C (Activity-based Costing) e A-B M (Activity based Management) (3,5h)	Paulo Modesto Pardal	abril	20	6ª feira	17h - 20h30m
Descentralização, Serviços Partilhados e Preços de Transferência Internos (3,5h)	Helena Brissos de Almeida		21	Sábado	9h30m - 13h
Controlo de Gestão: Aspetos Comportamentais (7h)	Luis Caeiro		4	6ª feira	17h - 20h30m
Orçamentologia e Controlo Orçamental: Case Study (7h)	Paulo Modesto Pardal	maio	5	Sábado	9h30m - 13h
	Helena Brissos de Almeida		11	6ª feira	17h - 20h30m
<b>- Jantar com os participantes -</b>					<b>- a partir das 20h30m -</b>
<b>Avaliação de Performance (Total - 12 horas)</b>					
K.P.I.s na Área de Finanças e Controlo (3h)	Helena Brissos de Almeida José Tudela Martins	maio	12	Sábado	9h30m - 12h30m
K.P.I.s na Área de Processos (3h)	Pedro Oliveira		18	6ª feira	17h - 20h
K.P.I.s na Área de Clientes (3h)	Pedro Celeste		19	Sábado	9h30m - 12h30m
K.P.I.s na Área de Recursos Humanos (3h)	Ricardo Costa		25	6ª feira	17h - 20h
A dimensão estratégica do controlo: O Balanced Scorecard (7h)	Rui Antunes		26	Sábado	9h30m - 13h
Ética e Controlo (3,5h)	João César das Neves	junho	7	5ª feira	17h - 20h30m
Performance e Incentivos (5,5h)	Isabel Viegas		8	6ª feira	17h - 20h30m
			22	6ª feira	17h - 20h30m
The Performance - Oriented Organization (3,5h)	Paulo Modesto Pardal		23	Sábado	9h30m - 11h30m
			29	6ª feira	18h30m - 20h30m
Performance e Controlo de Gestão: Tendências e Perspetivas (2h)	Helena Brissos de Almeida + Paulo Modesto Pardal	30	Sábado	9h30m - 11h	
<b>Sessão de Encerramento e Entrega de Diplomas</b>		julho	6	6ª feira	a partir das 18h30m

**Duração Total:** 80 horas

**Coordenadores:**

**Paulo Modesto Pardal** - MBA pela UNL, diplomado pela Kellogg School of Management (Northwestern University, Chicago) e Licenciado em Administração e Gestão de Empresas pela CATÓLICA-LISBON, onde é Professor Auxiliar Convidado e leciona nos programas de MBA, Masters of Science, na Licenciatura em Gestão de Empresas e nos programas de Formação de Executivos. Coordena também o Programa "Excelência na Gestão de Empresas de Serviços". Consultor do Banco Mundial. Membro dos órgãos sociais de diversas Empresas. É comentador residente na RTP - Rádio e Televisão de Portugal.

**Helena Brissos de Almeida** - Administradora da Universidade Católica, membro do Conselho Superior, do Conselho de Gestão Financeira e Administradora da Fundação da UCP. É Professora Auxiliar Convidada da CATÓLICA-LISBON, onde se licenciou em Administração e Gestão de Empresas, sendo regente de "Contabilidade Financeira I" e "Controlo de Gestão" na Licenciatura. Foi Administradora do Grupo Renascença, Diretora do Controlo Gestão de Sist. Informação da Refrige/Coca-Cola e Diretora da Price Waterhouse.